بيروت أمام خيارات صعبة في أزمة شح السيولة

المركزي يقترح مبادلة سندات أجنبية بأخرى أطول أجلا

تعكس تحركات مصرف لبنان المركزي بشائن إدارة السيولة النقدية مدى

تضاؤل خيارات حل الأزمة التي بلغها النظام المالي بالبلاد، خاصة مع

استمرار الضغوط الشعبية للإسراع في وضع نهاية لحالة الاختناق السياسي، التي عطلت دواليب الاقتصاد عن الدوران.

🗩 بيـروت - يسعى مصرف لبنان المركزي

إلىٰ الحصول علىٰ حزام قانونى وسياسى

من أجل إدارة السيولة النقدية بطريقة

تبعد الاقتصاد عن شفا الانهيار الوشيك.

من الناحية الفعلية، لكن المسؤولين

عن السياسات النقدسة للبلاد بعتقدون

أن يسروت ليست كذلك وأن التداييس

والمقترحات المعروضة على الطاولة هي

خيارات ضرورية لتجنب اتساع تداعيات

لبنانية بارزة أن المركزي اقترح على

المستثمرين المحليين الحاملين لسندات أحنبية بقيمية 1.2 مليار دولار والتي

يستحق أجلها في مارس المقبل مبادلة ما

بحوزتهم منها بسندات ذات أحل أطول. ويواجه لبنان أسوأ أزمة اقتصادية

مند الحرب الأهلية في الفترة من 1975

إلىٰ 1990 مما أوصل الدولة إلىٰ نسبة من

ويشبير انخفاض الدبن السيادي

الدولي والارتفاع الكبير في مبادلة

مخاطر الائتمان إلى أن لبنان ربماً ينزلق

الاقتصادية أول من أورد نبأ المبادلة،

التي اقترحها رياض سلامة حاكم

وكانت وكالة بلومبرغ للأنباء

ونسبت الوكالة لمصدر بارز في

الحكومة، لم تكثيف عن هويته، إنّ

"مثل هذه الخطوة، التي تتطلب موافقة

الحكومة وسن قانون، من شنانها أن

ولكن بالاتفاق مع حاملي السندات التي

تستحق في الشبهر الــ3 عام 2020...

طبعا تبديل السندات يحتاج إلى

تفويض ويحتاج أيضا إلى قانون".

العام الماضيي 2.6 مليار دولار عند

استحقاق السندات بالعملة

ولكن لبنان اليوم بلا

إنقاد اقتصادي مند أن قدم

سعد الحريري استقالته من رئاسة

الـوزراء فـي أكتوبر الماضـي، ما يعقد

فرص الدخول في هذا المسار على الأقل

هي "مجرد اقتراح" للبنوك والأمر

يرجع للحكومة في كيفية إدارة السندات

الأجنبية هذا العام والتي تبلغ قيمتها

تحملها. لماذا فان المتعهد الأقل تكلفة

وخبرة بالعقد؟ ببساطة لأن المسألة كانت

وحـذر روبـرت كليفـورد، محامـى

عائلات ضحايا الطائرة التابعة للخطوط

الجوية الإثيوبية من أنّ "تقديم تبريرات

تدور حول التكلفة".

در إن فكرة ســــلامة

حكومــة فاعلــة أو خطــة

في الوقت الراهنّ.

ودفع مصرف لبنان المركزي

وأضاف "هذا إصدار سندات جديدة

تعطى الدولة مجالا للتنفس".

إلىٰ عدم القدرة علىٰ سداد الديون.

مصرف لبنان المركزي.

أعلىٰ نسب عبء الدين العام في العالم.

وكشيفت مصادر مالية وحكومية

الأزمة المالية.

ورغم أن محللين يرون أن لبنان مفلس



وأوضح أن وزارة المالية اللبنانية يجب أن تحول حملة السندات بالعملة

وتابع قائلا إن "المصرف لم يقرر بعد تقديم قرض مرحلي للحكومة اللبنانية

وبرر سلامة كلامه بأن احتباطبات

البلاد بالعملة الأجنبية مازالت عند

مستويات مقبولة ومريحة. وتشير

التقديرات إلىٰ أن مستواها عند 37 مليار

الحكومة الغاء مدفوعات الفائدة على

أكبر لتنظيم وتوحيد القيود التي

تفرضها البنوك التجارية على المودعين.

بإمكان البنوك تحويل الودائع الموجودة

أن المصارف يمكن أن تحول الودائع

لديها التي هـي بالدولارات إلـى الليرة

لديها بالدولار إلىٰ العملة المحلية.

كما أوضح أن المصرف سيقبل طلب

ويطالب المصرف المركزي صلاحيات

ونفي سلامة الاثنين أنه قال إن

وقال في بيان "لم أذكر بأي لحظة

وأثار طلب كشيف عنه سلامة الأحد

"لتكليف مصرف لبنان بصلاحيات

استثنائية لازمة" الكثير من ردود الأفعال

وفي تبريره لهذا المطلب قال إنه "ثمة

حاجة لهذه الإجراءات تأمينا للمصلحة

العامــة وحفاظا على الاســتقرار النقدي

والمصرفي وحماية للمصالح المسروعة

ونتيجة لنقص العملة الصعبة

بين الأوساط الاقتصادية.

للمودعين والزبائن".

.... الأحنبية التي تستحق في مارس إلى

لتتمكن من سداد كل السندات بالعملة

سندات أطول أمدا بعائد أعلى.

الأجنبية المستحقة هذا العام".

أذون الخزانة هذا العام.

## انهيار الليرة يسقط الأسواق السورية في الركود

## تصاعد استغاثات التجار خشية فقدان أعمالهم



تتسع مخاوف الأوساط الشعبية والاقتصادية السورية بعد تفاقم حالة الركود في الأسـواق نتيجة انهيار الليرة أمام الدولار بشكل غير مسبوق في ظل تراكم الأزمات المزمنة في عموم الاقتصاد، الذي لا يزال يعيش بين

> 모 دفشــق - تشــهد الأســواق السورية خلال هــذه الفترة حركة ركود كبيرة جدا جراء انخفاض قيمة الليرة مقابل الدولار الأميركي في السوق السوداء بشكل غير

ويقول سوريون إن سعر صرف الدولار تجاوز 1015 ليرة، الاثنين، لتصل العملة المحلية إلى أدنى مستوياتها منذ تفجر الحرب السورية في عام 2011.

ويؤكد تجار عملة أنه رغم أن الليرة بلغت مستوى 660 مقابل الدولار لفترة وجيـزة فــى 2016، إلا أن هذه هي المرة الأولى التي تحوم فيها قرب تلك المستويات القياسية المنخفضة لأيام.

وعـزا خبيـر اقتصادي سـوري في تصريحات لوكالة الأنباء الألمانسة انخفاض قيمة الليرة، إلى قلة الناتج المحلى، إضافة إلى أحداث لبنان والعقوبات الاقتصادية الغربية.

وتسعى دمشق إلى التخفيف من وطاة الأزمة من خلال محاولات يائسة لتشبجيع الاستثمارات الأجنبية وفتح منافذ حديدة مع حلفائها.

وأعرب الخبير، الذي طلب عدم ذكر اسمه، عن أمله في أن تحدث خلال الساعات والأبام القادمــة انفراجة في الوضع الاقتصادي، بعد زيارة الوفد السـوري إلىٰ طهران، وته إيران دعما ماليا للحكومة السورية.

وقال "ما كنا نحذر منه حصل بأن يتجاوز سلعر صرف اللدولار ألف ليرة،

على رواتب يقبضها بالليرة السورية إذا كان متوسط راتب الموظف قبل عام 2011 حوالي 25 ألف ليرة (500 دولار)، واليوم يتراوح متوسط الراتب بين 50

ليرة السعر الذي بلغه الدولار في سوق العملة السورية وهو الأدنى منذ عام 2011

وشهدت أسواق العاصمة دمشق

حد أصحاب المحال المتخصصة في بيع الملابس في حي الصالحية، أشهر أحياء العاصمة دمشق، "منذ الصباح لم يدخل إلى المحل

وأضاف أن "أغلب الشعب يعتمد

الأميركي وتخطيه ألف ليرة.

السورية بالانخفاض؟ وإلى أي مبلغ

يذكر أن صرف الدولار وفق نشرة البنك المركزي السوري ما زال عند 436

وعموم مدن البلاد، الأحد الماضي، حالة جمود كبيرة، حيث أغلقت بعض المحلات التجارية أبوابها يسبب ارتفاع الدولار

ولكن الســؤال الأصعب هو: مـاذا بعد؟ هل يستمر الدولار بالصعود والليرة

الأزمات تحاصر التجار أي زبون، وهذا أغلب حال المحالات التجارية، لم تعد الأولوية للملابس، بل الأهم هو تأمين الغذاء".

وأضاف "كنا نتوقع حركة كبيرة في بدايــة العام الجديد، ولكن ارتفاع ســعر الدولار أدى إلى ارتفاع أسعار الملابس بشكل كبير قياسا بسعر الصرف".

وتسود حالة من التشاؤم بين السوريين من السقوط في حفرة أزمات أعمق بعد أن دفع انحدار قيمة الليرة أسعار جميع السلع في الأسواق إلىٰ

الارتفاع بشكل غير مسبوق. وفي حي الميدان الدمشقى، أبرز الأسواق الشَعبية، قال رامز أحمد، ويعمل في شركة خاصة، إن "بعض المحلات التّجارية في الميدان وجرمانا وغيرهما أغلقت أبوأبها بسبب ارتفاع

سعر صرف الدولار". وأكد أنه أي محل تجاري "تدخل إليه يحسب قيمة البضاعة على أساس سعر صرف الدولار، وأي سلعة يبيعها اليوم ربما يخسر بسلعرها غدا في ظل ارتفاع

ويضيف أحمد "بعض المصال التجارية أغلقت أبوابها بحجة موجة البرد، ولكن في الواقع هم يريدون الحفاظ علئ بضاعتهم علها تكون بسعر

وبموازاة ارتفاع سعر صرف الدولار الأميركي، ارتفعت قيمة الذهب في الأسواق المحلية بشكل كبير.

وقال شادي، الذي يعمل في محل مجوهرات في ريف دمشق، إن "سعر غرام حوالي 41 ألف ليرة (42 دولارا)"، لافتا إلى أنَّه منذ ثلاثة أيام لم يتم بيع أو شراء أي قطعة ذهب.

2.5 مليار دولار منها 1.2 مليار تستحق السداد في مارس.

وقــالّ مصدر مالى آخر وهو مصرفي بارز إن "سلامة اقترح قبيل موعد الاستحقاق في مارس مبادلة السندات بأخرى ذات أجل أطول".

ورشحت حماعة حزب الله القوية المدعومــة من إيــران وحلفاؤها الشــهر الماضي حسان دياب لتشكيل الحكومة الحديدة، لكن ليس هناك ما يشير إلى أنه أبرم اتفاقا علئ تشكيل الحكومة وسط تزايد التعقيدات.

وقال سلامة في مقابلة مع بلومبرغ إنه يعرض "اقتراحات استباقية طوعية' في ما يتعلق بمبادلة الدين بالسندات الأجنبية.

وأضاف سلامة "لم نتخذ قرارا بعد لأنه ليست هناك حكومة.. بنك لبنان المركري يريد أن تعتمد هذه المقترحات على موافقة البنوك اللبنانية".



مساع للتأثير على اللبنانيين الحاملين لسندات أجنبية بقيمة 1.2 مليار دولار والمستحقة في مارس 2020 لمبادلتها

بأخرى ذات أجل أطول

خفضت البنوك التجارية تدريجيا كمية الدولارات التي يمكن للزبائن سحبها منذ أكتوبر الماضي. ويبلغ الحد الأقصى في معظم البنوك حالياً بضع مئات من الدولارات أسبوعيا. وأدى ركود الاقتصاد المحلى وتباطـؤ اللبنانيين بالخـارج في ضخّ السدولارات إلى النظام المالي للبلاد إلى تراجع احتياطيات المركزي من النقد الأجنبي، وهـو ما جعل مـن الصعب

تحتاجها من البنوك. ووسط نمو اقتصادي متدن وعدم استقرار سياسي، تباطأت المصادر التقليدية للنقد الأجنبي ومن بينها السياحة والعقارات وتحويلات اللبنانيين المقيمين في

علىٰ الشـركات شـراء الدولارات التي

ويثقل كاهل لبنان دين عام يعتبر من بسين أعلى المعدلات فسى العالم عند من الناتج الم السنوي. وقد أعلنت الحكُّومَةُ حالَّةً طوارئ اقتصادية في محاولة للسيطرة على ماليتها العامة."

## هل أطاح غرور بوينغ بمكانتها العالمية

قدم تسريب سلسلة رسائل بين موظفي شركة بوينغ صورة محرجة لطبيعة كواليبس عملاق صناعة الطائرات الأميركية. وأظهرت تغلغل ثقافة داخلية يطبعها "الغرور" والتمادي في مغامرات خفض التكاليف بأي ثمن.

> يدونغ تم الكشيف عنها الأسبوع الماضي، على مواطن خلل فاضحة وصادمة في طريقة إدارة داخل المجموعة، التي تصنع طائرة الرئيس الأميركي إير فورس وان.

واتصفت الرسائل غالبا بنبرة من الغرور والتمادي في المغامرة في ما بتعلق بالصعوبات الحالية التي تعانى منها الشركة، لتؤكد أن مشاكلها أعمق من أزمة الطائرة 737 ماكس.

وذكرت وكالة الصحافة الفرنسية أن الرسائل تفيد بأنّ بوينغ قللت من أهمية "نظام تعزيز خصائص المناورة" بغية تجنب تدريب الطيارين على جهاز محاكاة يعدّ مكلفا ومن شأنه إطالة مهلة الحصول على إذن فيدرالي لاعتماد طراز ماكس في الرحلات الجوية.

وهذه البرمجية هي تحديدا التي تسببت في تحطم طائرتي ليون إير والخطوط الحوية الإثيوبية، في حادثتين أسفرتا عن مقتل 346 شخصا وأدتا

모 نيويورك - سلطت رسائل بين موظفي 🌎 إلى منع الطائرات من طراز ماكس من

وبعد أشهر من ذلك، تباهى موظف يعمل كطيار تجارب بأنَّه "أتاح لبوينغ توفير الكثير من الدولارات".

وأدرجت هذه الرسائل في ملف من نحو مئة صفحة يشتمل على وثائق يتراوح تاريخها بين 2013 و2018، أرسلته بوينغ إلى البرلمانيين الأميركيين وجـرى حذف أسـماء المعنيين، مع بعض الاستثناءات.

وأبدى عاملون على أجهزة محاكاة الطيران المخصصة لطراز ماكس العام الماضي، قلقهم حيال صعوبات تقنية يواجهونها.

وكتب أحد الموظفين في رسالة في فبراير، أي قبل 8 أشهر من المأساة الأولى، "هل تضع عائلتك على متن جهاز مماثل؟ أنا، لن أفعل ذلك". وأجابه زميل له بـ"لا". وكذلك، أبدى موظفان آخران خشبيتهما

من التداعيات على صورة بوينغ، في وقت

يبدي فيه المســؤولون هوسا بفكرة تدارك التأخير الحاصل عن طائرة أي 320 نيو التابعة لإيرباص المنافسة. وتأسَّف أحدهما لأنّ "كل رسائل

المسـؤولين لا تتحدث سـوى عن احترام المهل الزمنية وقلما تشير إلى النوعية". وتابع زميل له "وضعنا أنفسنا في هذا المأزق، عبر اختيار متعهد ذي تكلفة منخفضة وعبر فرض مهل زمنية لا يمكن

لن يكفي". وتظهر الوثائق أيضا تشكيك موظفين في بوينغ بكفاءة مهندسي المجموعة.



مغامرات فاضحة بمتطلبات السلامة

وكتب موظف في سبتمبر 2016 أنّ "هذه مهزلة"، في إشسارة إلى طراز ماكس. وقال إنّ "هذه الطائرة سخيفة"، بينما ندد آخر في أبريل 2017 بتصميمها السيء.

ويأتى ذلك بعدما جسدت بوينغ لعقود معاييس متقدمة على صعيد الهندسة. وسبق للمجموعة أن قدمت طائرة 747 الموصوفة بـ "ملكة السماء"، بالإضافة الى مساهمتها في برنامج أبولو، الذي أرسل أول إنسان إلى القمر.

وتمثل المجموعة وشبيكة متعهديها عملاقا في الاقتصاد الأميركي. وكتت موظف في مايت 2018 "إنّها أزمة ثقافة. سيتطلب الأمر ما بين 5 أعوام و12 عاما على الأقل لتغييرها".

وبعد نحو شهر، رأى آخر أنّ الأزمة "بنيوية"، مضيفا "لدينا فريق إداري لا يفهم كثيرا بالصناعة ولكنه يفرض علينا أهدافًا" غير واقعية. كما انتقد واقع أن

البعض "لا يخضعون للمحاسبة". ويعتبر مايكل مرلوزو، الخبير لدى إير انسايت ريسـرش، أنّ "بوينغ بحاجة إلى إعادة النظر في ثقافة عملانية تعود إلىٰ زمن آخر".

وقال المدير التنفيذي بالنيابة، غريغ سميث، في رسالة بعثها الجمعة الماضي

إلى الموظفين إنّ "هـذه الوثائق لا تعكس أفضل ما لدى بوينغ. نبرة الرسائل ولغتها غير لائقتين، خاصة حين يتعلق الأمر بإشكالات بهذه الأهمية".

وتتناول الرسائل أيضا هيئات تنظيم الطيران، بدءا من إدارة الطيران الفيدرالية الأميركية التي صادقت على طراز ماكس. وسخر موظف في فبراير 2016 من أنَّ "ليس ثمـة يقين بأنَّ الإدارة الفيدرالية تفهم ما تصادق عليه".

> مايكل مرلوزو بوينغ بحاجة إلى إعادة نظر في ثقافة عمل تعود لزَّمن آخر

كما أنّ طلبات شركات الخطوط الجوية ينظر إليها على أنَّها غير عقلانية. وكتب موظف في يونيو 2017 "الآن، أولئك الأوغاد في شركة ليون إير سيحتاجون على الأرجح إلى جهاز مصاكاة لاختبار ماكس، وذلك بسبب غبائهم". وتابع "يا لهم من حمقيٰ!". وبشكل أكثر وضوحا، كتب آخر في فبراير 2018 إنّ "غرورنا هو